Gestión por Procesos

Municipalidad de Ventanilla

Ing. Rosa Vargas

NORMATIVA

- De acuerdo al DS N°004-2013-PCM Aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública, establece entre los objetivos específicos « Implementar la gestión por procesos y promover la simplificación administrativa en todas las entidades públicas a fin de generar resultados positivos en la mejora de los procedimientos y servicios orientados a los ciudadanos y empresas»
- Resolución de Contraloría Nro. 004-2017 CG aprobando la «Guía para la Implementación y fortalecimiento del Sistema de Control Interno en las Entidades del Estado».

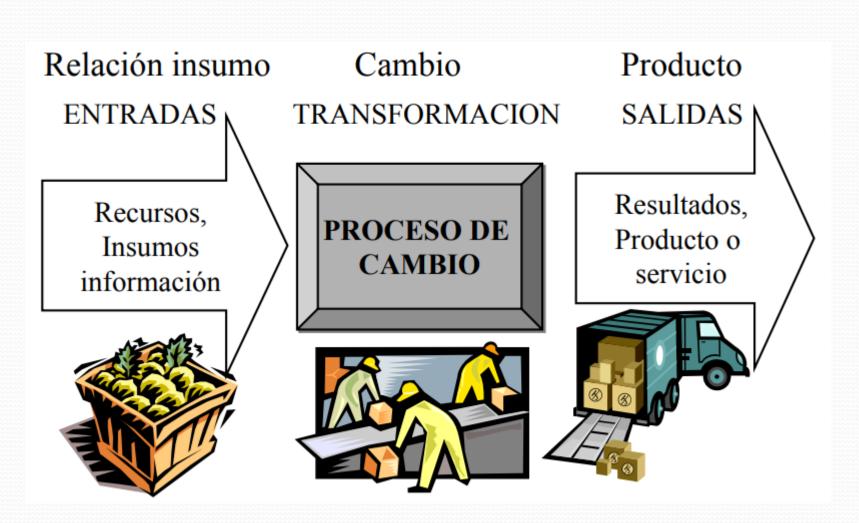
¿QUE ES LA GESTIÓN POR PROCESOS?

Enfoque metodológico que permite gestionar integralmente las procesos, actividades, tareas y formas de trabajo contenidas en la "cadena de valor".

Esta gestión debe asegurar que los bienes y servicios generen impactos positivos para el ciudadano, en función de los recursos disponibles.



PROCESO

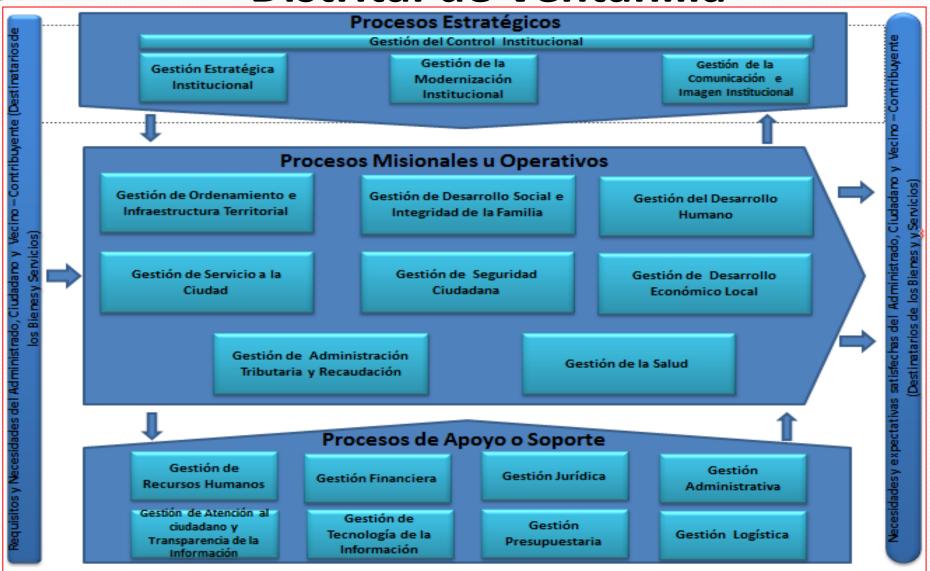


Levantamiento de Información

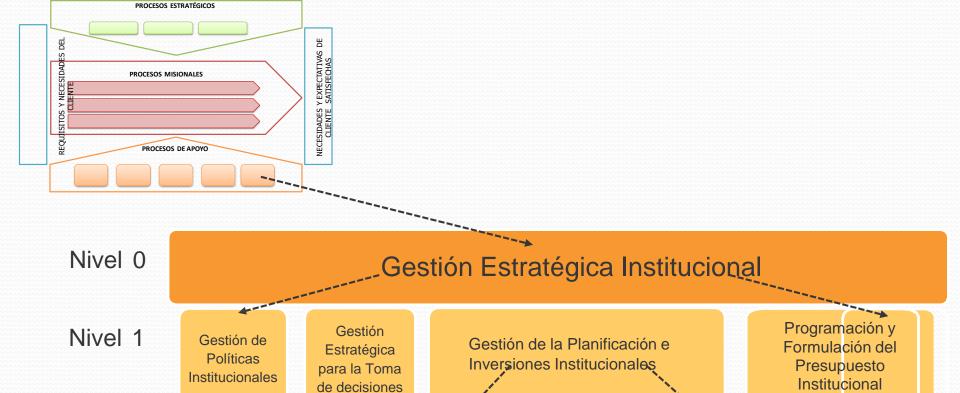
Formato para el levantamiento de información

	Ficha de Levantamiento de Información	
	Ficha de Levantamiento de Información	
Responsable del Levantamiento de Información		
Nombre del Proceso / procedimiento / área		
¿Quién es el Responsable del Proceso o Procedimiento?		
¿Cuál es el Objetivo de Proceso o Procedimiento?		
¿Cuál es el Alcance del Proceso o Procedimiento?		
¿Quienes son sus proveedores o Clientes, para dar inicio al proceso o procedimiento?		
¿Que insumos, documentos le entrega el proveedor o cliente para dar inicio al proceso o Procedimiento?:		
VAVAVAVAVAVAVAVA	Actividades o Tareas Secuenciales	Responsable de la actividad
		A
¿Cuales son los principales procedimientos, actividades y		<u> </u>
tareas?. Describir la narrativa en orden secuencial, considerando estos		<u> </u>
criterios: Productividad, volumen, costo, calidad, tiempo.		<u> </u>
		<u> </u>
¿Existen puntos de control en su Proceso o Procedimiento?		
¿Que insumos, documentos, sale como producto final, para el cliente?		
¿ A que procesos se le entrega el Producto Final ?		
Tiene indicadores. ¿Cuales son?		
¿Cuales son los tipos de formatos, documentos, registros que utiliza?		
¿Que normativas legales (Leyes) afectan su Proceso o Procedimiento?		
¿Que Riesgos tiene su proceso?		
¿Cuantas personas son en su área y cuales son los puestos?		
Nombre de la Persona entrevistad	da: Funcionario a cargo:	

Mapa de Procesos-Municipalidad Distrital de Ventanilla



NIVELES DE PROCESOS



Nivel 2

Gestión del Planeamiento Estratégico 'Gestión del Presupuesto Multianual e Inversiones

Listado de Inventario de Procesos-Municipalidad Distrital de Ventanilla

Procesos estratégicos

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
			1.1	Gestión de Políticas	1.1.1	Generación de Políticas de la Institución
		Alcaldía-Gerencia	1.1	Institucionales	1.1.2	Implementación de la Políticas de la Institución
		Municipal		Gestión Estratégica	1.2.1	Gestión del Análisis de la Información
			1.2	para la Toma de decisiones	1.2.2	Gestión del Alineamiento institucional
1	Gestión Estratégica Institucional	Gerencia de		Gestión de la Planificación e	1.3.1	Gestión del Planeamiento Estratégico
		Planificación Local y Presupuesto	1.3	Inversiones Institucionales	1.3.2	'Gestión del Presupuesto Multianual e Inversiones
		(Programación y	у	Programación y Formulación del	1.4.1	Programación del Presupuesto institucional
	Formulación del presupuesto)	1.4	Presupuesto Institucional	1.4.2	Formulación del Presupuesto institucional	
				Gestión por	2.1.1	Gestión del Diagnóstico de los procesos institucionales
		Gerencia de Planificación Local y Presupuesto	2.1	Procesos Institucionales	2.1.2	Gestión de la Identificación de los procesos institucionales
2	Gestión de la Modernización	Unidades		Gestión de Riesgos	2.2.1	Gestión de la Identificación de los Riesgos
2	Institucional	Orgánicas	2.2	institucionales	2.2.2	Gestión del Análisis del Riesgo
	Institucional	Órganos Desconcentrados			2.2.3	Gestión de respuesta al Riesgo
			2.3	Gestión de la Mejora continua	2.3.1	Gestión de la Evaluación del Desempeño y Controles Institucionales
				institucional	2.3.2	Gestión de implementación de las mejoras institucionales

Listado de Inventario de Procesos-Municipalidad Distrital de Ventanilla

Procesos estratégicos

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
	Gestión de la			3.1.1	Gestión de Comunicación de la Municipalidad	
3	ión e Imagen	n e Gerencia de Gerencia de Santa de Gerencia de Gerencia de Santa de Gerencia	3.1	Gestión de la	3.1.2	Gestión de Informes periodísticos
	Institucion al			3.1.3	Gestión de Diseño Publicitario	
		Órgano de Control		Gestión de Auditorias	4.1.1	Planificación del Plan de Auditoria
	Gestión del Control Institucion al		4.1		4.1.2	Ejecución del Plan anual de acciones
4			Additorias	4.1.3	Seguimiento y Control de Recomendaciones	
		Gerencia Municipal	4.2	Gestión de Rendición de Cuentas	4.2.1	Rendición de Cuentas de la Municipalidad

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
		Gerencia de Infraestructura (Subgerencia de Estudios de Inversiones y Subgerencia de Supervisión y		Gestión de Infraestructura	5.1.1	Formulación y Evaluación de Estudios de Preinversión e Inversión
		Liquidación de obras)		pública	5.1.2	Gestión de Ejecución de Inversión
		Gerencia de AAHH (Subgerencia de Promoción de la Urbanización de AAHH		Gestión de	5.2.1	Gestión de Reconocimiento de Juntas Directivas
		y Subgerencia de reconocimiento de organizaciones de AAHH)	5.2	Asentamientos Humanos	5.2.2	Gestión de Formalización y Desarrollo de los AAHH
		Gerencia de Desarrollo Urbano (Subgerencia de Catastro y Planeamiento Urbano y Subgerencia de Autorizaciones		Gestión de Planificación urbana	5.3.1	Planificación y ordenamiento urbano
5	Gestión de Ordenamiento e Infraestructura Territorial	Municipales)			5.3.2	Gestión de Autorizaciones Municipales
					5.4.1	Gestión de Autorizaciones de transporte Menor
		Gerencia de Desarrollo Urbano (Subgerencia de Transporte)	5.4	Gestión de Transporte v Transito	5.4.2	Gestión de Mejora de Vías de Circulación Vehicular
				[5.4.3	Gestión de señalización vial
					5.4.4	Gestión de la Supervisión y control del Transporte Menor
		Gerencia de Desarrollo Urbano (Subgerencia del Riesgo de Desastre y		Gestión del Riesgo de	5.5.1	Gestión de Prevención del Riesgo de Desastre
		Defensa Civil)	5.5	Desastres	5.5.2	Gestión de Inspecciones Técnicas de Seguridad

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
					6.1.1	Gestión de apoyo en los casos sociales
		Gerencia de Protección y			6.1.2	Gestión de Defensoría de la Familia
		familia (Subgerencia de Protección y Subgerencia de	61	Gestión de la Protección a la Familia	6.1.3	Gestiones de Orientación al Vecino en Temas de Familia
6	Gestión de Desarrollo Social e Integridad de la Familia	al e			6.1.4	Gestión para el Desarrollo Integral de las Personas con Discapacidad, Persona Adulta Mayor
	, anima	Gerencia de Participación Vecinal y Relaciones			6.2.1	Gestión de Participación Vecinal
		comunitarias (Subgerencia de Organizaciones Sociales y Participación vecinal y Subgerencia de Programas Sociales)	6.2	Gestión de la Participación vecinal y Relaciones Comunitarias	6.2.2	Gestión de Programas Sociales
		Gerencia de Educación,			7.1.1	Gestión de la Educación Temprana
		Cultura y Juventud (Subgerencia de educación y Cultura y Subgerencia de	7.1	Gestión de Educación, Cultura y juventud	7.1.2	Gestión de programas de Educación y Cultura
7	7 Gestión del Desarrollo Humano	Juventud)			7.1.3	Gestión deOrientación a la Juventud
		Idilo			7.2.1	Gestión de Escuelas deportivas Municipales
		Gerencia de deportes 7.2		Gestión de Deportes	7.2.2	Gestión de los servicios y eventos deportivos

Ventanilla

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
		Sistema de servicio a la ciudad y		Gestión Ambiental en la	8.1.1	Gestión del Plan Ambiental Municipal
		Gestión Ambiental (Gerencia General)	8.1	ciudad	8.1.2	Implementación y Monitoreo del Plan Ambiental Municipal
		Gerencia de Mantenimiento	0.2	Gestión del	8.2.1	Gestión de Mantenimiento de Infraestructura y Mobiliario Urbano
		urbano	3 82	Mantenimiento Urbano	8.2.2	Gestión de Mejoramiento de la Infraestructura Urbana
8	Gestión de Servicio a la	ciudad	8.3	Gestión del Manejo Sostenible de la Limpieza Pública	8.3.1	Gestión del Plan de Limpieza Pública
0	ciudad				8.3.2	Gestión de Recolección, Barrido de espacios Públicos, Transporte y Disposición Final de Residuos Solidos Municipales
					8.3.3	Gestión de la Segregación en la Fuente, Recolección Selectiva de RRSS y Formalización de Recicladores
		Gerencia de áreas verdes	8.4	Gestión de áreas verdes	8.4.1	Gestión de Mantenimiento de las áreas verdes

Ventanilla

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2	
			Gerencia de Seguridad			9.1.1	Gestión del Plan de la Seguridad Ciudadana
		Ciudadana (Subgerencia de Serenazgo)	9.1	Gestión de Vigilancia y Seguridad Ciudadana	9.1.2	Implementación y monitoreo del Plan de la seguridad ciudadana	
		Gerencia de Seguridad Ciudadana (Subgerencia		Gestión del Centro de Control de los Sistemas de	9.2.1	Gestión de Prevención y control de la Seguridad ciudadana	
9	Gestión de Seguridad ciudadana	de Análisis de la información)	9.2	Comunicación y Observatorio del Delito	9.2.2	Gestión de Atención de las emergencias	
		Gerencia de Seguridad Ciudadana (Subgerencia		Gestión de Fiscalización y	9.3.1	Gestión de la Prevención del Incumplimiento de Normas Administrativas	
	de Fiscalización y control)		9.3	Control Urbano	9.3.2	Gestión Administrativa Sancionadora	

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
		Gerencia de Desarrollo económico Local(Subgerencia de		Gestión de	10.1.1	Gestión de Formalización de los sectores económicos
		Promoción del Desarrollo Productivo)	10.1	desarrollo Productivo	10.1.2	Gestión para el apoyo técnico y acompañamiento a los sectores económicos
10	Gestión de desarrollo económico Local	Gerencia de Desarrollo económico Local (Subgerencia de Promoción Empresarial y del empleo)	10.2	Gestión del empleo	10.2.1	Gestión de la Bolsa de trabajo Municipal
		Gerencia de Desarrollo económico Local	10.3	Gestión de promoción empresarial	10.3.1	Gestión de la promoción de las oportunidades de inversión privada en el distrito
					11.1.1	Gestión de la Administración de la cartera del contribuyente del Distrito
		Gestión de Iministración	11.1	Gestión de la Administración tributaria	11.1.2	Gestión de Registro y Actualización de Contribuyentes
11	Gestión de Administración Tributaria y			tributaria	11.1.3	Gestión del Fraccionamiento de Cobranza
	Recaudación				11.1.4	Gestión de Emisión y Notificación de Actos Tributarios
		Gerencia de Rentas Municipales (Subgerencia de Fiscalización Tributaria)	11.2	Gestión de la Fiscalización Tributaria	11.2.1	Gestión de la Detección de Omisos y Subvaluadores
		Gerencia de Rentas Municipales (Subgerencia de ejecución coactiva)	11.3	Gestión de la Cobranza coactiva	11.3.1	Gestión de la Cobranza Coactiva

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
	Sistema de Salud Municipal Ventanilla Gerencia General (Gerencia de Atención integral en Salud y Gerencia	Sistema de Salud Municipal	12.1	Gestión de la atención intramuros en	12.1.1	Prestaciones de salud humana en Centros Médicos Municipales
12			salud	12.1.2	Prestaciones de salud veterinaria	
		de Servicio de Salud)	12.2	Gestión de la atención extramuros en salud	12.2.1	Gestión de Servicios de Salud a favor de la comunidad

Procesos Apoyo o Soporte

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
					13.1.1	Gestión de Registro civil
			13.1	Gestión de Atención al Ciudadano	13.1.2	Gestión de la Plataforma de Atención-MAC
	Gestión de Atención	Gerencia Municipal (Subgerencia de Atención al Vecino y Registro Civil) -			13.1.3	Gestión de las Evaluaciones de los Estándares de Calidad
13	al Ciudadano y Transparencia de la	Gerencia Legal y Secretaria Municipal-			13.1.4	Gestión de las Notificaciones de Actos Administrativos
	Información		13.2	Administración y Control del Sistema	13.2.1	Gestión Documental
				Documental	13.2.2	Gestión de archivo generales
			13.3	Gestión de la Transparencia de la Información Municipal	13.3.1	Gestión del Acceso a la información
			14.1	Gestión de Empleo y contratación	14.1.1	Gestión de Reclutamiento, Selección y Contratación
				Gestión de Relaciones Humanas y	14.2.1	Gestión de escalafón
		Gerencia de Administración (Subgerencia de Recursos Humanos	14.2	Sociales	14.2.2	Gestión de relaciones laborales
14	Gestión de Recursos				14.3.1	Gestión de control de asistencia
	Humanos	Sistema de Salud Municipal Ventanilla y Sistema de Servicios a la Ciudad y Gestión Ambiental))	14.3	Gestión de Compensaciones	14.3.2	Gestión de Remuneración y aportaciones
					14.4.1	Gestión de Capacitación
			14.4	Gestión del Desarrollo de capacidades al personal	14.4.2	Gestión de Evaluación del Desempeño

• Procesos Apoyo o Soporte

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
				Gestión de Contabilidad	15.1.1	Gestión de Preparación de estados Financieros
15	Gestión Financiera		15.1		15.1.2	Gestión de Contabilización de Hechos Económicos
		Sistema de Servicios a la Ciudad y Gestión Ambiental))	15.2	Gestión de Tesorería	15.2.1	Gestión de Control de Ingresos, Conciliaciones y Pago
		Procuraduría Pública	16.1	Gestión de la Procuraduría Jurídica	16.1.1	Gestión de procesos Judiciales
16	Gestión Jurídica	Gerencia Legal y Secretaria Municipal	16.2		16.2.1	Gestión de Normas Municipales
				Asesoría Jurídica	16.2.2	Gestión de Secretaria Municipal
					16.2.3	Gestión de Trámites Legales

Procesos Apoyo o Soporte

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
		Gerencia de Administración - Control	17.1	Gestión de Control	17.1.1	Gestión del Margesí Municipal
	17 Gestión Administrativa	patrimonial	17.1	Patrimonial	17.1.2	Gestión de Inventario
17		strativa Gerencia de Administración - Servicios		Gestión de Servicios Generales	17.2.1	Gestión de Mantenimiento, limpieza de la infraestructura de los locales Municipales
		Generales, maestranza y vigilancia interna)			17.2.2	Gestión de Seguridad Interna de Locales Municipales
		vigilaticia litterria)	17.3	Gestión de Maestranza	17.3.1	Gestión de Mantenimiento de las unidades vehiculares
		n de Tecnología la Información y Telecomunicaciones	18.1	Gestión de Servicios Tecnológicos	18.1.1	Gestión de Infraestructura Tecnológica
					18.1.2	Gestión de Seguridad Electrónica
18	Gestión de Tecnología de la Información				18.1.3	Gestión de la Seguridad de la Información
			18.2	Gestión de Desarrollo de	18.2.1	Gestión de Desarrollo de Sistemas
				Aplicaciones y Firma Digital	18.2.2	Gestión de Aplicación de Firma Digital e Interoperabilidad

Procesos Apoyo o Soporte

N°	Proceso Nivel 0	Unidad Orgánica	N°	Proceso Nivel 1	N°	Proceso Nivel 2
				Castián da la ajaguaján	19.1.1	Gestión de Certificados Presupuestales
	Gestión	Gerencia de Planificación Local y	19.1	Gestión de la ejecución - del Gasto	19.1.2	Gestión de los Documentos Técnicos Presupuestales
19	Presupuest aria	Presupuesto (Parte operativa de			19.2.1	Gestión de Evaluación Presupuestal
		presupuesto)	19.2	Gestión de Evaluación, Conciliación y Estados Presupuestarios	19.2.2	Gestión de Conciliaciones de Marco Legal
					19.2.3	Gestión de Estados Presupuestarios
					20.1.1	Gestión de los Actos Preparatorios
		Gerencia de Administración			20.1.2	Gestión de selección
20	Gestión	(Subgerencia de Logística (Gerencia de administración del	20.1	Gestión de Contrataciones de Bienes, Servicios y Obras	20.1.3	Gestión de Ejecución Contractual
20	Logística	Sistema de Salud Municipal Ventanilla y Sistema de Servicios a			20.1.5	Gestión Administrativa de Adquisición de Bienes y contratación de Servicios
		la Ciudad y Gestión Ambiental))	20.2	Gestión de Almacenamiento y control de bienes	20.2.1	Gestión para la Conformidad del Ingreso y Salida de los Bienes

Gracias

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN LOC

Manage OMAR COVENIAS Ceip pameto es Maero Hora MAM REUNION PARA LA VALIDACION BOAN PANOS Joulas Bous Berry Law. SNDRES NET 7600 BRULS EVELYN VICEN LIDG BETT TESVALE duis Eny que GIOVANNI HABuin Karok Nang /a/a š 7 m 2 O 7 10 11 12 13 14 00 6 13 19 17

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN LOCAL Y PRESUPUESTO

JEFATURA DE EQUIPO DE PLANIFICACIÓN LOCAL

AND CARE	REUNION PARA LA VALIDACION Y/O APROBACION DEL MAPA DE PROCESOS Y LISTADO DE INVENTARIO DE LOS PROCESOS	INVENTARIO DE LOS PROCESOS	AND THE PROPERTY OF THE PROPER	14/12/2017
ů Z	APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	ÁREA	/FIRMA
1	duis Enryque (AYATORS KIVERA	ECONOMISTA - LOORD ESA TECNICO	Sistera De Sawo Municipal	A. J. J.
7	Luis 1 SEGURA CARRAMA	SUS GENERATE	6.S.C	ART.
m	MALO ENLEWE CHAVE HENLADO	SGAI	G. S. C.	(xx)
4	HONCO PRUL DROPAS JUDROZ	SGPDF.	GDA.	- Land
2	Korle Huiss Linen Hutodo	State - Another	SPE	Contract 1
v	-	SBCL-	Economis (A	
7	Moland Hiroz Aclays	GAH	165.5012	161
øs.		SGFTy SGEC(e)	ROMAS -SG. ETEC. COACTIVA	(ctate)
6	Haber asmet	GRH - Asesword	CRM	TXXX
10	Thonatan Cabrara Espinota	SGAT - Coordinador Doto	obs RENTAS - S.G. Administración	- Horace
11	USCON CHANCED LANDS	SEFISONIGACIÓN	55C	
12	Volumie Humin	Cloude Seg. Cidedy	GSC	gumme
13	Citrar Schen for	SEFY CU	the -	A
14	HORALES PINCOMA HORO LUIS.	6. However	4. HS65010.	The state of the s
55	Logania Harani Hiller	G. Plount lacet	Plany A. Localy Poto	of which
16	ñ	2 ppdd 2		1 de
17				
18				

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN LOCAL Y PRESUPUESTO

San San	REUNION PARA LA VALIDACION Y/O APROBACION DEL MAPA DE PROCESOS Y LISTADO DE INVENTARIO DE LOS PROCESOS	INVENTARIO DE LOS PROCESOS		14/12/2017
Š	APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	ÁREA	FIRMA
1	Dieda Genzales Luz Esperanza	Subgerent	Profession y familia	<) <u>5</u>
2	Velasquex Sirventes Muss	Pro being I	Cercuia, Dress Verdes	X
m	Alteurisans Cordero Josge Juis	Susgerente	Programmes Sociales	J. Salam
4	Trata de La Un Anau	"	Organización & Striakby & V.	STREETING!
2	Betzabé Rueda CUBA.	Gerencia de Cimpreza Poli		Hattale B
v	Elizabeth Tolower Huseway	Saveria Edoc. Col Jul		OME
7	Giragolea Djar, Jolis Cesar.	Gerente	Participarers Verelike	
80	Hotolet Horogyla, Main 6.	ASESOR	6. Musicipas	Jan
6	MILKROS PINCY Jolcal	GERENTA REPRESENTANTÉ	GERENCIA DE PROTECUON Y FAMULA	1 1
10	Ebscaro Timenez Carmen Eleva	Subgerenta	Subgerencia Muer u Tamilia	Somile,
11	LEONARD RIVERA JUAN CARLOS	SUB WELLENTE	EDUCACION Y CULTICH	March
12	De by wall Seminario Silvia P.	Sub Gerente) worked	James James
13	Lipition Parces Tale	ASEFIRE	GOLDWING DE DEPORTES	15
14	05 cm (1) 01, 2 cdo 13 2 5 4	GENERATE	6. Sinulary 96 6 Vans	1 8 8 1
15	Joaquie Harain Hiller	Courte on Plous f.	17	- Jeffeell
16	O.	cocar yppico		1 600
17				
18				

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN LOCAL Y PRESUPUESTO

AND STATE	REUNION PARA LA VALIDACION Y/O APROBACION DEL MAPA DE PROCESOS Y LISTADO DE INVENTARIO DE LOS PROCESOS	INVENTARIO DE LOS PROCESOS		14/12/2017
õ	APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	ÁREA	FIRMA
н	Sulce Auomoni Tacqueline	Suboperte de Reuras Hernanos	Monano	year tox
7	José Ca los Fernandez Jamoure	G. Adm		Mina
ĸ	JAMAMILIO PARAO HEMINT	5.6 INFORMATICA	INFULMATICA	Winder 9
4	Guzman Pelasque Carmen Mania	St. de Couloseledad	Controlledod	De
2	Charz Mily, Miler DANIEL	sum too averse of our	FNANTAL	4.
s	Roldin Beleis Watter dee!	Borak	- who maken	1/28/
7	Souther Detrue Apter	JGANRC	3086.	
80	Tolissa ZEVAllos Bustannote	Aboenos	Getenera legal y Sectoral Mungh	2
6	Mon Jackeys, Roberto	ASS500	GAH	No. A.
10	(WHOCE POLLE (RIGINION)	DOM. OD, SAV.	OD. SGLUIDON	/ ATMP
11	CINTHYA LIZETH HUARTON SARBOIA	ADM. OD SALUD	Geo	Le Holyne
12	Verónica Campos Padella	Stog. dela Hauralluna	Townsdana Ablica	a good
13	Loaguna Maravi Miller	Gente or Planif	Flourifilaced ypto.	1 Sept 1
14		co cer 40pco		/ / /
15				
16				
17				
18				

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN LOCAL Y PRESUPUESTO

AND CAR	REUNION PARA LA VALIDACION Y/O APROBACION DEL MAPA DE PROCESOS Y LISTADO DE INVENTARIO DE LOS PROCESOS	DE INVENTARIO DE LOS PROCESOS		15/12/2017
Ñ	APELLIDOS Y NOMBRES	CARGO	ÁREA	FIRMA
1	Yvantas sepagué moracor Lortonio	JEFE SEGUR dad. ADWINSPACION -	ADWINISTROCION -	
2	BERWADIA AGUTARE LUIS EDURADO	GFE DE Mostanza	a DDLY ENSTANDED	C 1/4/
т	Lavaleta Lawiez (M. Maribe)	18 to de Control Jahr	,	(John samples
4	Claudes Chairez-Fernaindoz Seusebe	Jete Serv./benevaller	8	Salle order order
2	Carlos Villacola Paccoles	s bornain Lopsta.	•	
9	lone Malleigene Sasson.	Jese aluceen.	8	The Cart
7	Loaguin Havaesi Miller	Car Pleast ford		Joseph L.
8		A paramonage		(1)
đ				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				